

Außenperspektive KI & Strategie

Außenblick aus der katholischen Sozialwirtschaft auf eine kirchliche Schlüsselaufgabe

Gerhard Müller

Caritas-Netzwerk IT · IHK München · Münchner Kreis · German Chapter of the ACM

„Schreibt mir die KI jetzt alle Predigten?“

— die Frage, die viele Pfarrer:innen heute zuerst stellen

Das ist die falsche Frage.

Die richtige Frage:
Wie gestalten wir die nächsten 24 Monate,
bevor sie uns gestaltet werden?

→ darum geht es im Stuttgarter Impuls. → Ergebnis bis EKD-Synode November 2026.

Vier Kapitel in 30 Minuten.

Klammer: „Mensch vor Maschine“ — und was das strategisch bedeutet.

1/4

Lage

Geschwindigkeit. Sprung.
Wahrnehmungslücke.

2/4

Strategie

Rahmen statt Plan.
Experimente statt Prognose.
Werkzeuge statt Prinzipien.

3/4

Was Kirche einbringt

Trias. Sprache. ELOKI.
Anthropologie.

4/4

Was Kirche sichern muss

Souveränität · Cyber · Mensch
im Loop.

→ 3 Fragen + 1 Plus-Frage, die Sie auf den Stuttgarter Impuls und in die Strategiearbeit morgen mitnehmen.

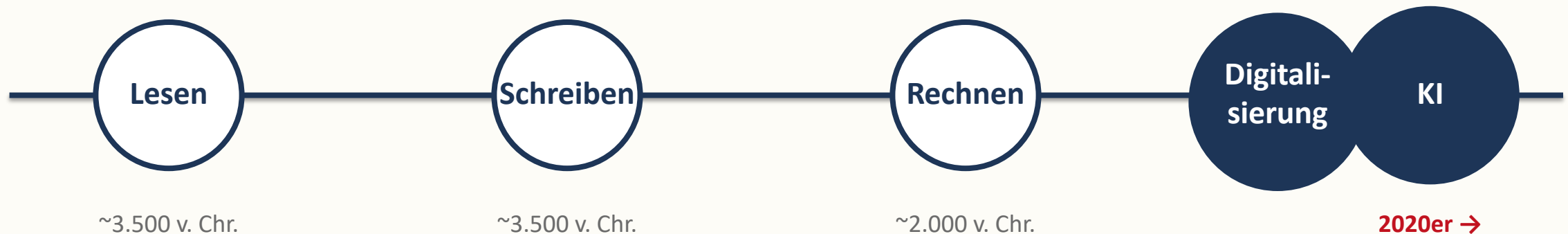
KAPITEL 1 von 4

Lage

— wo wir stehen

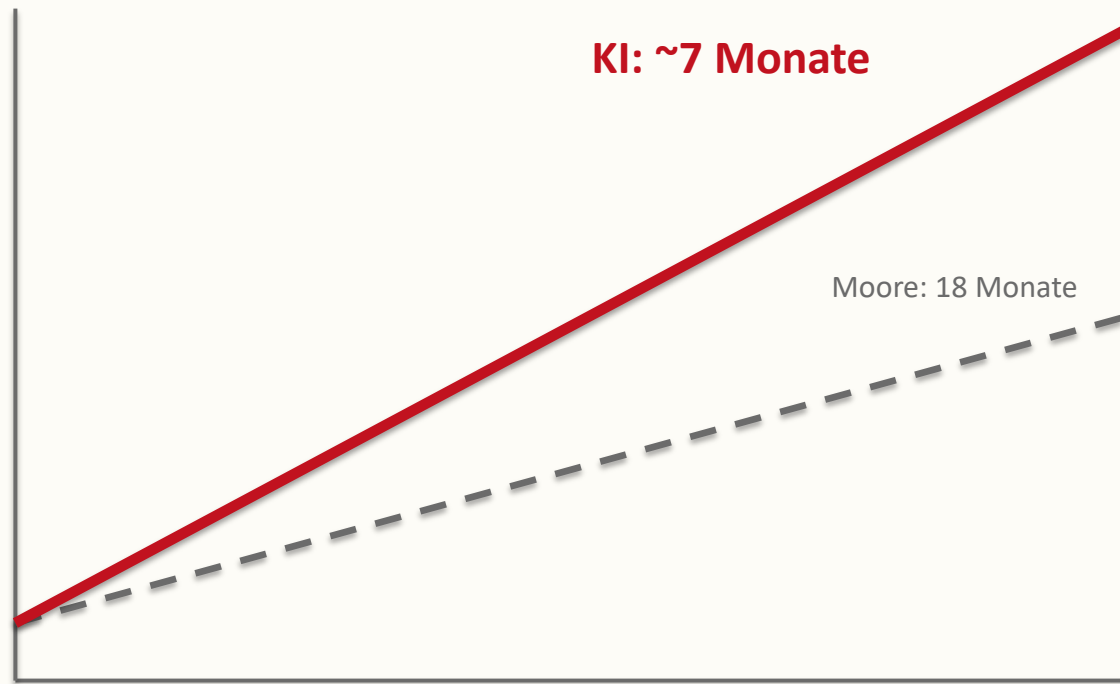
Geschwindigkeit. Sprung. Wahrnehmungslücke.

KI ist die 4. Kulturtechnik der Menschheit.



Wer Lesen nicht beherrscht, verliert Teilhabe in der Schule.
Wer KI nicht beherrscht — verliert Teilhabe-Optionen in der Gesellschaft.

Verdopplung alle 7 Monate. Kontextfenster wird zu groß für klassische Strategie.



Quelle: Epoch AI



Kontextfenster Tokens (Claude Sonnet/Opus 4.6/4.7)

Vom Antwortgenerator zum Abarbeitungsframework.

2023 — ChatGPT

Frage → Antwort

2026 — Claude Code & Co.

Auftrag → Plan → Recherche →
Erstellung → Prüfung → Ergebnis

qualitativer Sprung

Diese Folien sind so gebaut. Daher: keine Theorie — eigene Erfahrung der letzten Tage.

Wahrnehmungslücke — auch bei Profis.

2 von 20

KI-Experten im Münchner Kreis (eigene Stichprobe), die für ihre eigene Organisation eine KI-Strategie haben.

In Caritas und Diakonie: ähnlich. Niemand fühlt sich zuständig — weil es keine Stelle gibt.

→ Genau dieses Defizit will der Stuttgarter Impuls heilen.

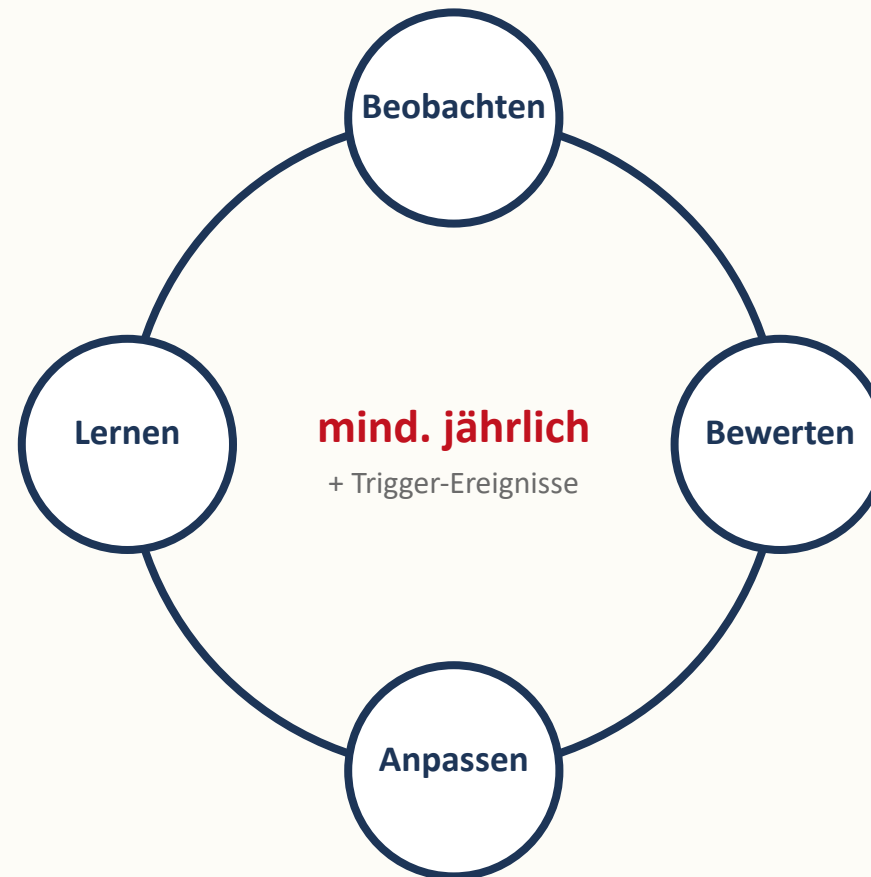
KAPITEL 2 von 4

Strategie unter Unsicherheit

Rahmen statt Plan. Experimente statt Prognose.

Stuttgarter Impuls = Startpunkt. Nicht Endpunkt.

Eine 5-Jahres-Strategie für eine 7-Monats-Verdopplung — geht nicht.



→ Anschlussfähig zum EKD-Entwurf: „dynamischer Orientierungsrahmen“.

Experimente mit leistbaren Verlusten.

Effectuation-Logik (Sarasvathy): drei kleine Verluste statt einem großen, unwiderruflichen.

geschützter Rahmen — leistbar verlieren

Pilot A

Landeskirche X

3 Monate

Pilot B

Landeskirche Y

3 Monate

Pilot C

Werk Z

3 Monate

→ EKD-Lernregister: was hat funktioniert, was nicht. EKD-weit teilen.

Finnland baut Bunker. Deutschland hat mehr Angst.

Aktive Vorbereitung reduziert Ohnmacht. Übertrag auf KI.

Finnland

- 1.300 km Grenze zu Russland
- Schutzräume für 4,8 von 5,6 Mio (86 %)
- Aktive Vorbereitung über Jahrzehnte

Angstniveau: niedrig

Deutschland

- Keine direkte Grenze zu Russland
- Wenig zivile Vorbereitung
- Starkes Vermeidungsverhalten

Angstniveau: hoch

Bei KI: meine Erfahrung — wer sich beschäftigt, wird gelassener. Wer verdrängt, wird ohnmächtig.

Drei Werkzeuge, ohne die Strategie nicht trägt.

Strukturen statt Maximalforderungen.

- ① KI-Beauftragter je Landeskirche · ② FRIA/DSFA-Mustervorlage ·
- ③ Reifegrad-Self-Assessment

Operationalisierung übernehmen aus CSET-Lebenszyklus, ISO 42001, NIST AI RMF Playbook
— wir müssen das Rad nicht neu erfinden.

KAPITEL 3 von 4

Was Kirche einbringt

Trias. Sprache. Sichtbarkeit. ELOKI.

Drei Perspektiven. Drei Aufgaben.

Vom EKD-Entwurf gut formuliert — und durch eine Trias-Kompetenz tragbar.

aktive Nutzung

KI als Werkzeug für Verwaltung, Verkündigung, Bildung.

passive Sichtbarkeit

Wenn Mensch X 2027 ChatGPT nach „christlicher Lebensführung“ fragt — sind wir auffindbar?

beurteilende Rolle

Theologische und ethische Expertise in den Diskurs einbringen.

Trägt nur, wenn praktische Nutzung + theologische Reflexion + prophetische Kritik zusammenkommen.

Dieser komparative Vorteil hat Wirtschaft so nicht. Behörden auch nicht. Nur Kirche kann alle drei.

Sprache, Werte, Inklusion — und ELOKI als gelebter Beweis.

Sprache & Werte

Theologen wissen, was sie wollen — und können bewerten. Sprachmodelle belohnen genau das.

Inklusion & Teilhabe

Übersetzung, leichte Sprache, Untertitel — KI macht Kirche zugänglicher als je.

ELOKI

Evangelisch. Lernend. Offen. KI: Bayern + Rheinland gemeinsam, EKD-kordiniert über die Stabsstelle Digitalisierung. KRZ Südwest + StackIT. DSGVO + DSG-EKD. — Souveränität konkret.

Plus: EKD-Schulstrategie schon abgeschlossen (8 Schulen). AI-Literacy startet 09/2026. EWDE-Leitlinien zur KI-Nutzung (Diakonie, März 2024) gelten als verbundener Mindeststandard.

→ Die EKD ist nicht bei Null. Sie ist weiter, als sie selbst manchmal annimmt.

Anthropologie ist kirchliche Kompetenz.

„Antiqua et Nova“ (Vatikan, 28.01.2025): Menschliche Verantwortung darf nicht an KI übertragen werden.

Anschluss an „Mensch vor Maschine“ — der Kernsatz des EKD-Entwurfs.

→ Antiqua et Nova benennt mehrere rote Linien — autonome Waffen, Social Scoring, KI-Triage, Deepfakes ohne Einwilligung ... Karl Teille vertieft das bestimmt gleich.

KAPITEL 4 von 4

Was Kirche sichern muss

Souveränität · Cyber · Mensch im Loop.

Souveränität: nicht alles selber machen — sondern jederzeit wechseln können.

USA

Anthropic · Google · OpenAI

stärkste Modelle

Europa

Mistral

europäischer Werte-Anker

China

DeepSeek · Qwen

anderer Wertevektor

Bias ist nicht neutralisierbar. Er ist Werte-Vektor.

Kirche hat eine bewusst normative Position — die nicht entwertet werden soll.
Aber: fremde Werte-Vektoren übergestülpt zu bekommen — das gilt es zu vermeiden.

KI verändert die Cyberlage in beide Richtungen — gleichzeitig.

↑ Angreiferseite

- Phishing — perfekt & skaliert
- Voice-Cloning & Deepfakes
- Schwachstellen-Scanning
- Exploit-Generierung

↑ Verteidigerseite

- Anomalie-Erkennung
- Code-Review
- Threat-Intel-Synthese
- Patch-Vorschläge

Asymmetrie: Angreifer braucht eine Lücke. Verteidiger muss alle schließen.

→ KI-Strategie ohne Cyber-Strategie ist ein Wohnhaus ohne Schloss.

202,4 Mrd €

Schaden durch Cyberangriffe für die deutsche Wirtschaft.
In einem Jahr.

87 % der Unternehmen betroffen · 46 % der Angriffe aus China und Russland

Bitkom Wirtschaftsschutz 2025 · Kirchliche Träger sind über NIS2 und KRITIS-Zulieferung (Kliniken, Pflege) erfasst.

KI findet Schwachstellen, die Menschen 27 Jahre übersehen haben.



OpenBSD
27 Jahre



FFmpeg
16 Jahre



GhostScript
Jahrzehnte

+ Tausende
High-Severity Zero-Days
Anthropic „Claude Mythos“

Anthropic Claude Opus 4.6: 500+ Zero-Days · Claude Mythos: tausende · Februar–Mai 2026 (Anthropic-Eigenangabe)

**Hürde für Exploit-Entwicklung sinkt dramatisch.
Was bisher Spezialforschung war, wird skalierbar — auch in die falschen Hände.**

„Mensch vor Maschine“ — und der Mensch muss in Übung bleiben.

richtig gemacht

Diakonie

Letztentscheidung über Sozialhilfe immer beim Menschen.
Kein voll automatisierter Bescheid. Gilt verschärft für
Pflege, Kinder-/Jugendhilfe, Beratung, Asyl.

aber:

Kompetenzfalle

Wenn die einfachen Entscheidungen wegfallen, fehlt die
Übung für die schweren.



Flugsimulator-Logik: Piloten fliegen weiter Simulator. Ärzte gehen zur Fortbildung.
„Mensch im Loop“ heißt nicht nur Letztentscheidung — sondern auch: regelmäßig die normalen Entscheidungen üben.

Drei Fragen für den Stuttgarter Impuls.

Antworten habe ich nicht. Sie haben sie. Morgen in den Sprintphasen.

1

Lernzyklen

Wie organisieren wir strategische Lernzyklen — statt eines statischen Plans?

2

Souveränität

Wie sichern wir Optionsräume — bevor andere für uns entscheiden?

3

Cyber-Resilienz

Wie wird Cyber zur unverhandelbaren Basis jeder KI-Initiative?

Plus 4: Wie schützen wir besonders Schutzbedürftige (Pflege, Beratung, Jugend) explizit? · Bewertungs- und Urteilsfähigkeit dazu von Karl Teille gleich.

Endhorizont: EKD-Synode November 2026.

**„Gemeinsam weiter — Kirche als Werkstatt für
Demokratiebildung und intergenerationales Lernen.“**

EKD-Synoden-Leitthema 2026

**Genau das, was eine zukunftsfähige KI-Strategie braucht:
gemeinsam — lernend — generationenübergreifend.**

Vom Stuttgarter Impuls zur EKD-Leitlinie/-Strategie zur Synode.

„Mensch vor Maschine“ —

und das geht nur, wenn wir gestalten, statt überrollt zu werden.

**Wer keine eigene KI-Strategie hat,
bekommt eine —
aus Kalifornien oder Shenzhen.**

Vielen Dank.

Gleich: KI & Ethik — Karl Teille (Landeskirche Hannover).

Vielen Dank!

Gerhard Müller



Gerhard.Mueller@caritas-netzwerk-it.de

Demo Claude Code: gerne in der Pause oder virtuell danach.

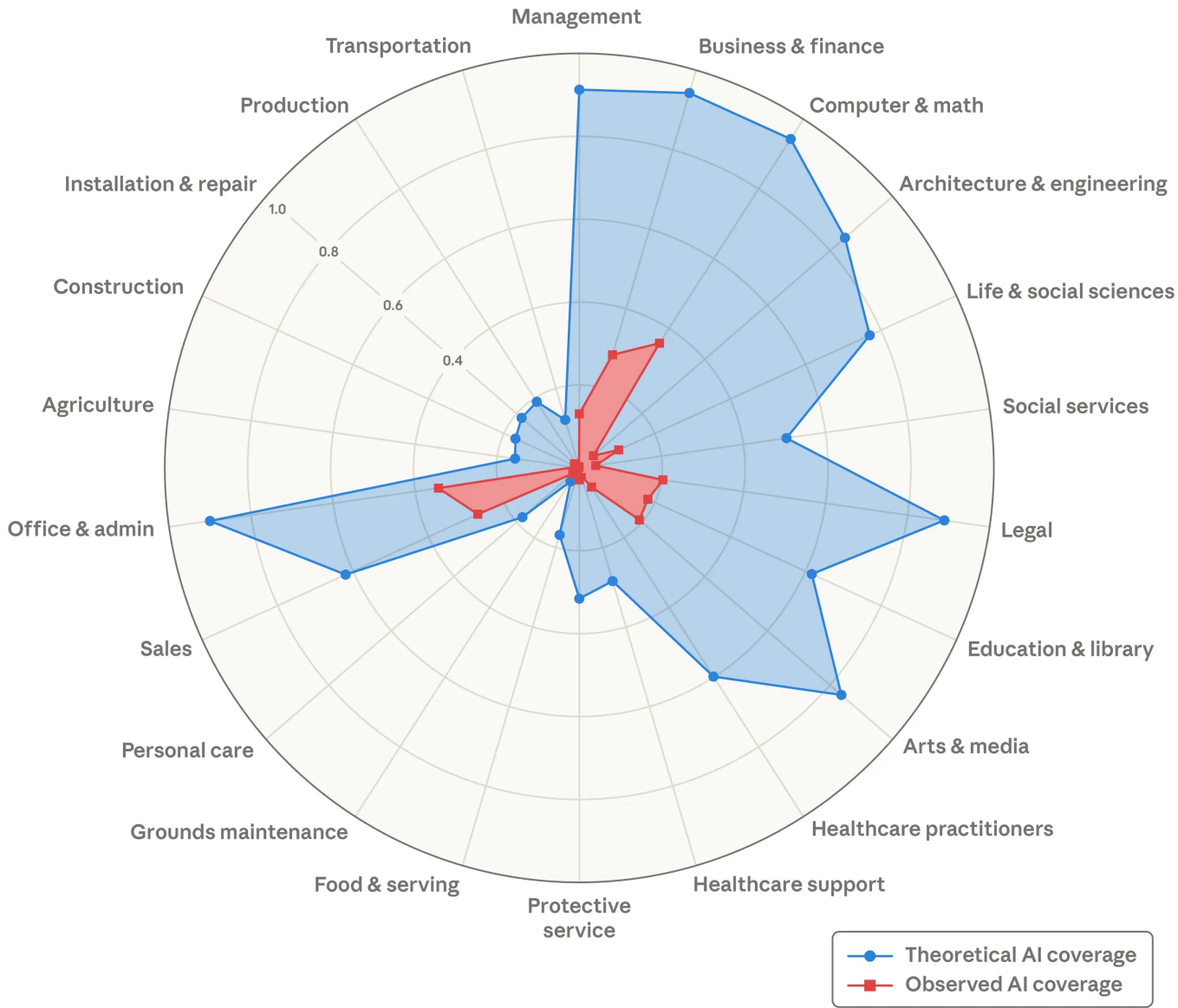


Quellen

- Bitkom Wirtschaftsschutz 2025 — bitkom.org
- Cofense 2025 — alle 19 Sek bösartige E-Mail
- Sumsb Q1/2025 — +1.100 % Deepfakes DE
- Entrust Identity Fraud Report
- [Anthropic Claude Code Security](https://red.anthropic.com/2026/mythos-preview) · „Claude Mythos“ — red.anthropic.com/2026/mythos-preview
- Vatikan „Antiqua et Nova“, 28.01.2025 — vatican.va
- [EKD Synode 2025](https://ekd.de) · EKD-Stabsstelle Digitalisierung — ekd.de
- [EWDE-Leitlinien zur KI-Nutzung \(Diakonie, März 2024\)](https://diakonie.de) — diakonie.de
- ELOKI — bayern-evangelisch.de · presse.ekir.de · Evangelische Schulstiftung — schulstiftung-ekd.de
- [BSI-Lagebericht IT-Sicherheit 2025](https://bsi.bund.de) · [BSI AIC4](https://bsi.bund.de) — bsi.bund.de
- [DSG-EKD novelliert \(01.05.2025\)](https://datenschutz.ekd.de) · [DSK-Orientierungshilfe „KI und Datenschutz“](https://datenschutz.ekd.de) — datenschutz.ekd.de
- [OWASP Top 10 für LLM Applications 2025](https://owasp.org) · [MITRE ATLAS](https://atlas.mitre.org) — owasp.org · atlas.mitre.org
- [NIST AI Risk Management Framework](https://nist.gov) · [ISO/IEC 42001](https://iso.org) — nist.gov · iso.org
- [CSET „Operationalizing AI Guidance“ 04/2026](https://cset.georgetown.edu) — cset.georgetown.edu

30 / 34

Theoretical capability and observed usage by occupational category



Antiqua et nova - Note über das

https://www.vatican.va/roman_curia/congregations/cfaith/documents/rc_dof_20250128_antiqua-et-nova_ge.html

[DE - EN - ES - FR - IT]

DICASTERO PER LA DOTTRINA DELLA FEDE
DICASTERO PER LA CULTURA E L'EDUCAZIONE

ANTIQUA ET NOVA

Note über das Verhältnis von künstlicher Intelligenz und menschlicher Intelligenz

I. Einleitung

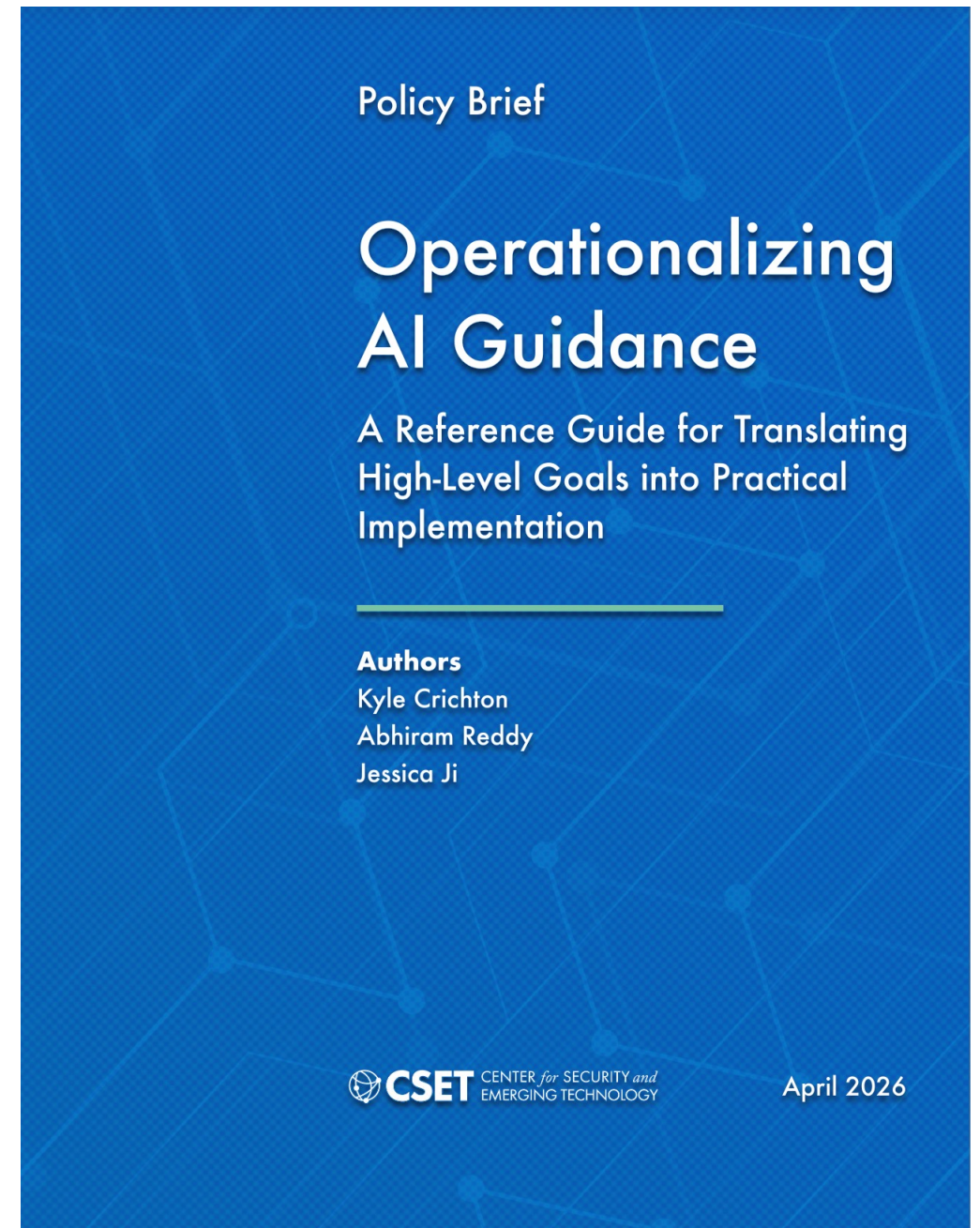
1. [*Antiqua et nova*] Wir sind aufgerufen, uns unter Einsatz von alter und neuer Weisheit (vgl. *Mt* 13,52) mit den heutigen Herausforderungen und Möglichkeiten auseinanderzusetzen, die sich aus dem wissenschaftlichen und technologischen Wissen ergeben, insbesondere aus der jüngsten Entwicklung der künstlichen Intelligenz (KI). Die christliche Tradition betrachtet nun die Gabe der Intelligenz als einen wesentlichen Aspekt der Schöpfung des Menschen „als Abbild Gottes“ (*Gen* 1,27). Ausgehend von einer ganzheitlichen Sicht der Person und unter Beachtung der Aufforderung, die Erde zu „bebauen“ und zu „hüten“ (vgl. *Gen* 2,15), betont die Kirche, dass diese Gabe durch einen verantwortungsvollen Einsatz von Rationalität und technischen Fähigkeiten im Dienst an der geschaffenen Welt zum Ausdruck kommen sollte.

2. Die Kirche fördert den Fortschritt in Wissenschaft, Technik, Kunst und allen anderen menschlichen Unternehmungen, da sie diesen als Teil vom „Mitwirken [von Mann und Frau] mit Gott an der Vervollkommenheit der sichtbaren Schöpfung“^[1] betrachtet. Wie Jesus sagt, hat Gott „dem Menschen die Einsicht [gegeben], um sich durch seine Wunderkräfte zu verherrlichen“ (*Sir* 38,6). Die Fähigkeiten und die Kreativität der Menschen kommen von ihm und geben ihm – wenn sie korrekt eingesetzt werden – Ehre, und zwar als Abglanz seiner Weisheit und Güte. Wenn wir uns also fragen, was es bedeutet, „ein Mensch zu sein“, dürfen wir auch die Betrachtung unserer wissenschaftlichen und technischen Fähigkeiten nicht ausschließen.

3. Vor diesem Hintergrund befasst sich die vorliegende *Note* mit den anthropologischen und ethischen Fragen, die durch die KI aufgeworfen werden und die besonders relevant sind, da eines der Ziele dieser Technologie darin besteht, *die menschliche Intelligenz zu imitieren, die sie entwickelt hat*. Im Gegensatz zu vielen anderen menschlichen Schöpfungen kann die KI beispielsweise an Erzeugnissen menschlicher Ingeniosität angelernt werden und so *neue „Artefakte“ erzeugen*, und zwar mit solch einer Geschwindigkeit und Geschicklichkeit, die oft den menschlichen Fähigkeiten gleichkommt oder sie sogar übertrifft. Dazu gehört die Erzeugung von Texten oder Bildern, die von menschlichen Gebilden nicht zu unterscheiden sind, was Bedenken hinsichtlich ihres möglichen Einflusses auf die wachsende Krise der Wahrheit in der öffentlichen Debatte aufwirft. Da eine solche Technologie so konzipiert ist, dass sie lernt und bestimmte Entscheidungen selbstständig trifft, sich an neue Situationen anpasst und Lösungen anbietet, die von ihren Programmierern nicht vorhergesehen wurden, ergeben sich darüber hinaus erhebliche Probleme in Bezug auf die ethische Verantwortung und die Sicherheit, die sich auf die gesamte Gesellschaft breit auswirken. Diese neue Situation bringt die Menschheit dazu, ihre Identität und ihre Rolle in der Welt zu hinterfragen.

4. Alles in allem besteht ein breiter Konsens darüber, dass die KI eine neue und bedeutsame Phase in der Beziehung der Menschheit zur Technologie markiert und im Zentrum dessen steht, was Papst Franziskus als „Epochenwandel“^[2] bezeichnet hat. Ihr Einfluss ist weltweit in einer Vielzahl von Bereichen spürbar, darunter zwischenmenschliche Beziehungen, Bildung, Arbeit, Kunst, Gesundheitswesen, Recht, Krieg und internationale Beziehungen. Da die KI weiterhin rasante Fortschritte macht, ist es von entscheidender Bedeutung, ihre anthropologischen und ethischen Implikationen zu berücksichtigen. Dabei geht es nicht nur darum,

[Backup: CSET — Operationalizing AI Guidance \(PDF\)](https://cset.georgetown.edu/wp-content/uploads/CSET-Operationalizing-AI-Guidance.pdf)
<https://cset.georgetown.edu/wp-content/uploads/CSET-Operationalizing-AI-Guidance.pdf>



Backup: BSI-Präsidentin C. Plattner zu KI (LinkedIn)
https://www.linkedin.com/posts/audiaplattner_k%C3%BCnstliche-intelligenz-hat-einen-deutlichen-ugcPost-7458488203017084928-dpid

www.linkedin.com/pulse/ne

in

Envato Elements / GoldenDayz

Neue Zeitrechnung in der Cybersicherheit: KI-Modelle revolutionieren Umgang mit Sicherheitslücken

 **Claudia Plattner**
Präsidentin BSI

8. Mai 2026

Eine neue Zeitrechnung der Cybersicherheit ist angebrochen: Künstliche Intelligenz wie Mythos (Anthropic) oder ChatGPT-5.5 (Open AI) hat einen deutlichen Evolutionsschritt vollzogen und ist nun in der Lage, Sicherheitslücken auf Knopfdruck zu finden und den passenden Angriff gleich mitzuliefern.

Aus Sicht des BSI resultieren daraus im Wesentlichen zwei Szenarien: Im besten Fall stehen wir vor einer Welt, in der es praktisch keine klassischen Softw...

Bestehende Schwachstellen in alter Software werden gefund...

 Nachrichten

34 / 34

vediso

Über uns ▾ Mitgliedschaft ▾ Veranstaltungen ▾ Angebote für Mitglieder ▾ Projekte ▾

Einfache Sprache



Strategisch statt spontan: KI bewusst einführen und nutzen

NETZWERKEVENT IN STUTT GART

Alle Veranstaltungen / Strategisch statt spontan: KI bewusst einführen und nutzen

Wie gelingt die Einführung von Künstlicher Intelligenz (KI) in Organisationen der Sozialwirtschaft – ohne Aktionismus, aber mit klarer Verantwortung, Strategie und Wirkung? Beim diesjährigen vediso Netzwerkevent möchten wir gemeinsam mit euch diskutieren, lernen und praxisnah erarbeiten, wie Künstliche Intelligenz strategisch und verantwortungsvoll in sozialen Organisationen eingeführt werden kann.

Das erwartet euch

Es erwartet euch ein abwechslungsreicher Tag mit **Impulsen, Austausch, Praxisbezug und Inspiration** – für alle, die KI in ihren Organisationen gestalten wollen, statt nur auf Entwicklungen zu reagieren.

Ausgebucht

19

März 2026
09:30 → 16:00

Zum Kalender hinzufügen

Ort